



UNIVERSIDAD  
DE ANTIOQUIA  
1803

# ANÁLISIS, DESCRIPCIÓN Y DISEÑO DE CARGOS

# RELACIÓN ENTRE LOS REQUERIMIENTOS DEL PUESTO Y LAS FUNCIONES DE ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS HUMANOS

RECLUTAMIENTO

SELECCIÓN

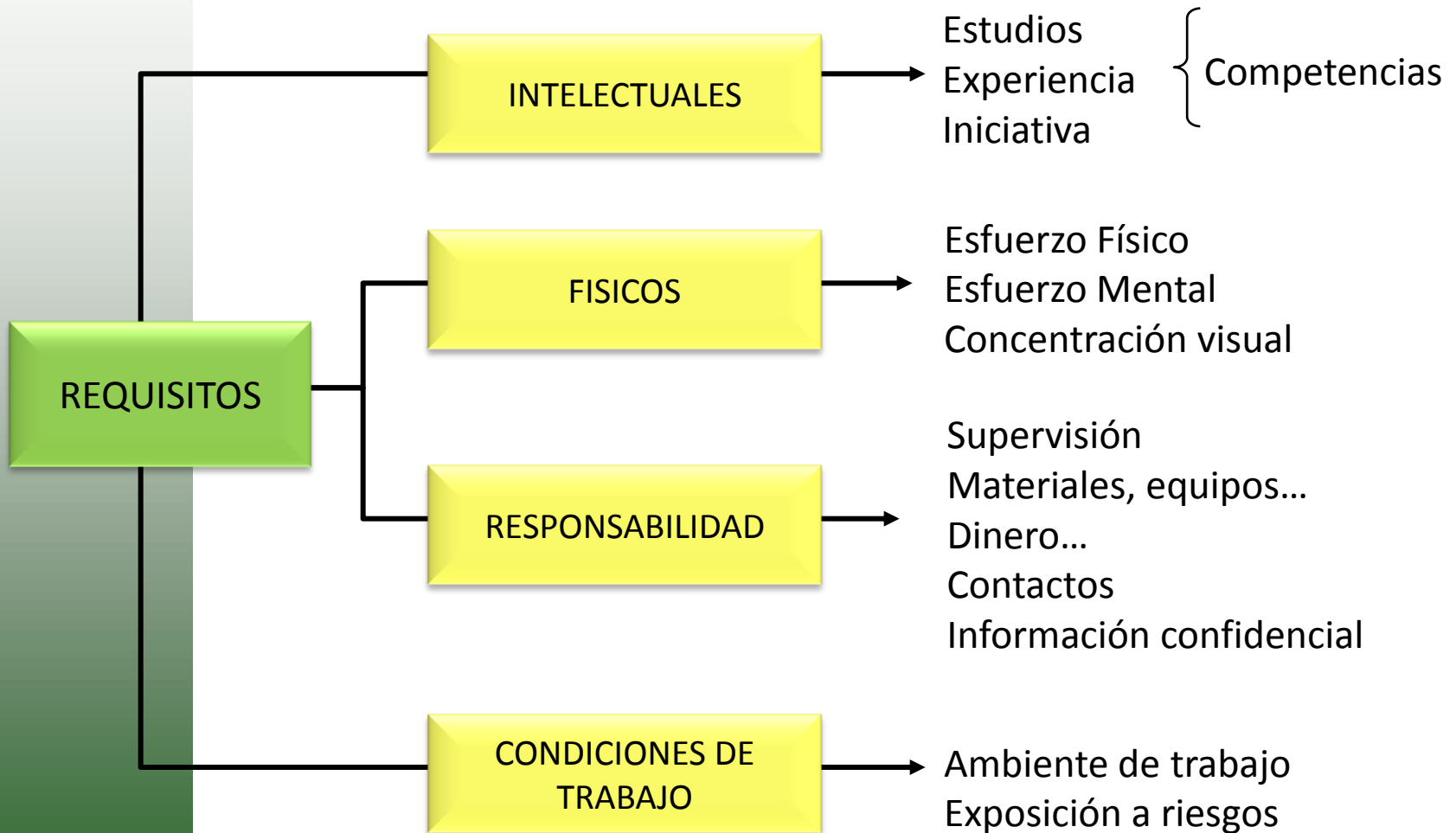
CAPACITACIÓN Y  
DESARROLLO

EVALUACIÓN DEL  
DESEMPEÑO

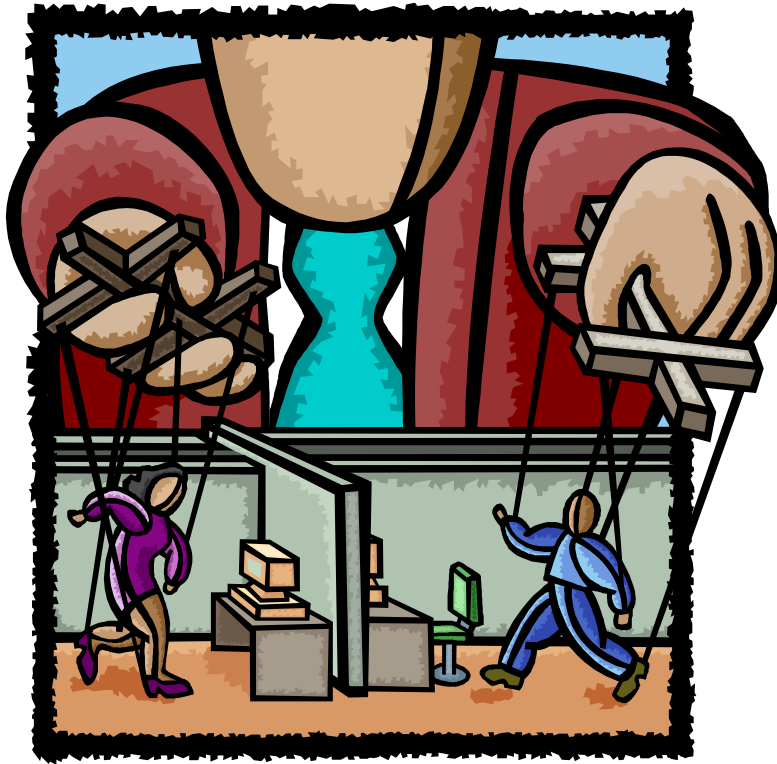
ADMINISTRACIÓN  
DE  
COMPENSACIONES



# ANALISIS DEL CARGO

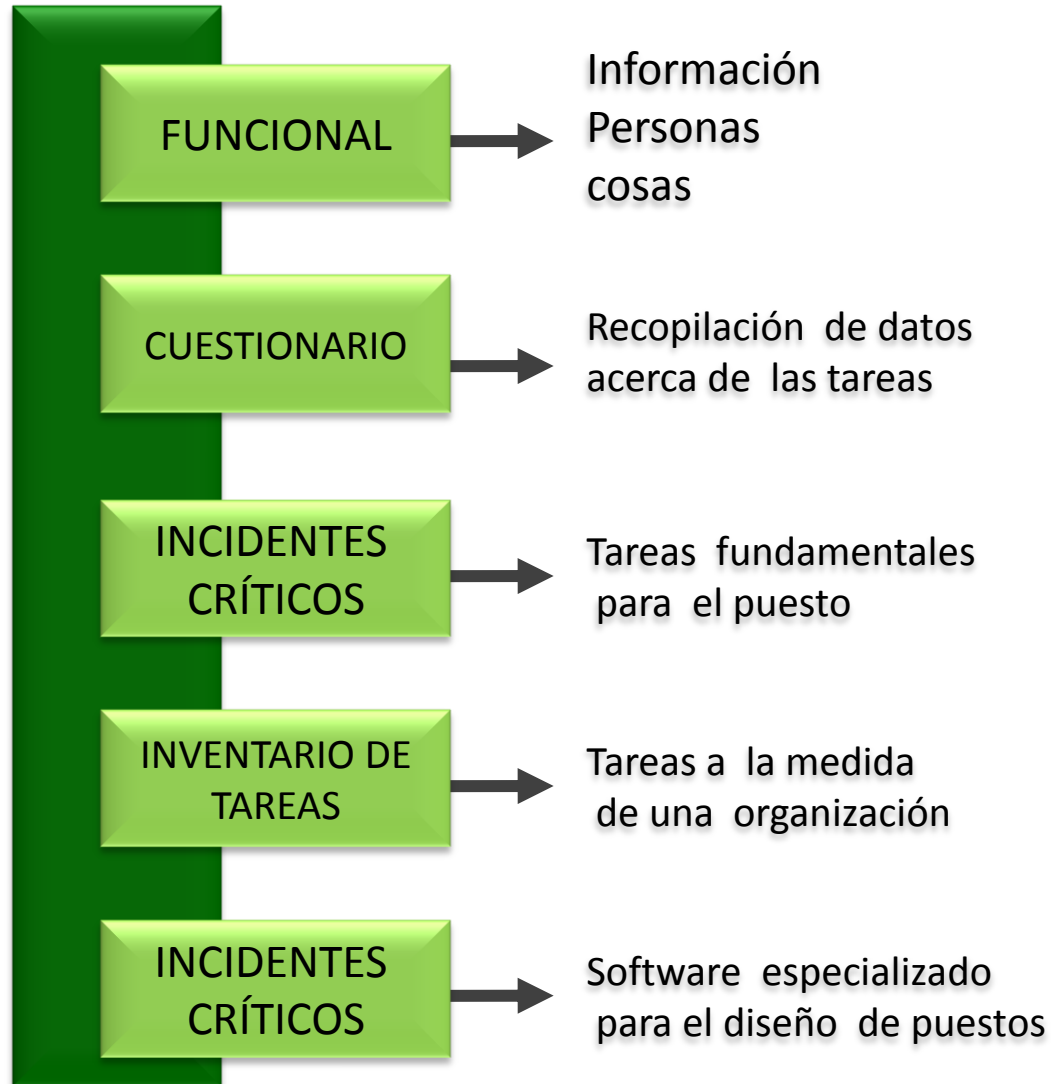


# METODOS DE ANALISIS DE PUESTOS

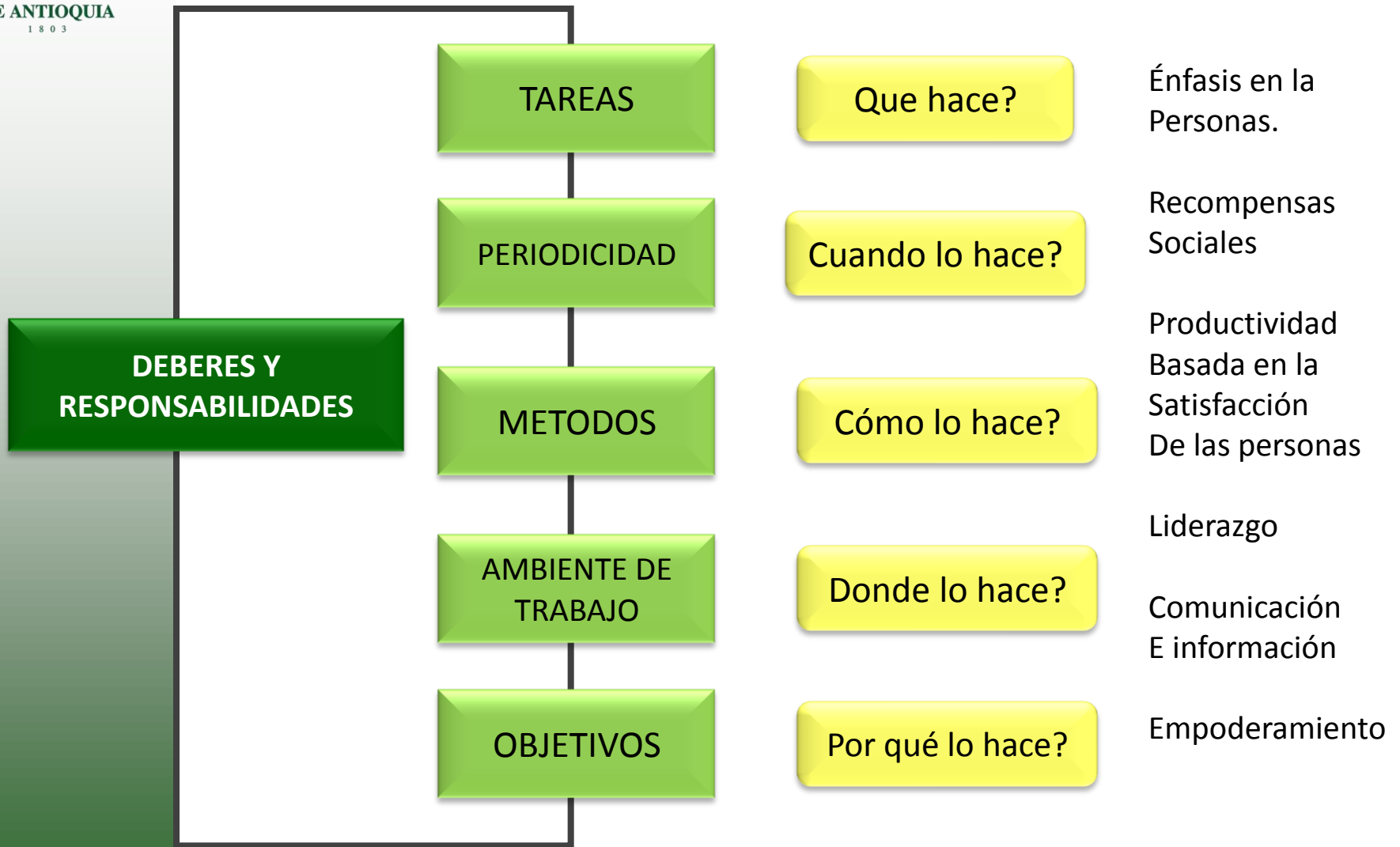


- ENTREVISTA.
- CUESTIONARIO.
- OBSERVACION DIRECTA.
- DIARIOS
- MIXTO

# ENFOQUES PARA EL ANÁLISIS DE PUESTOS



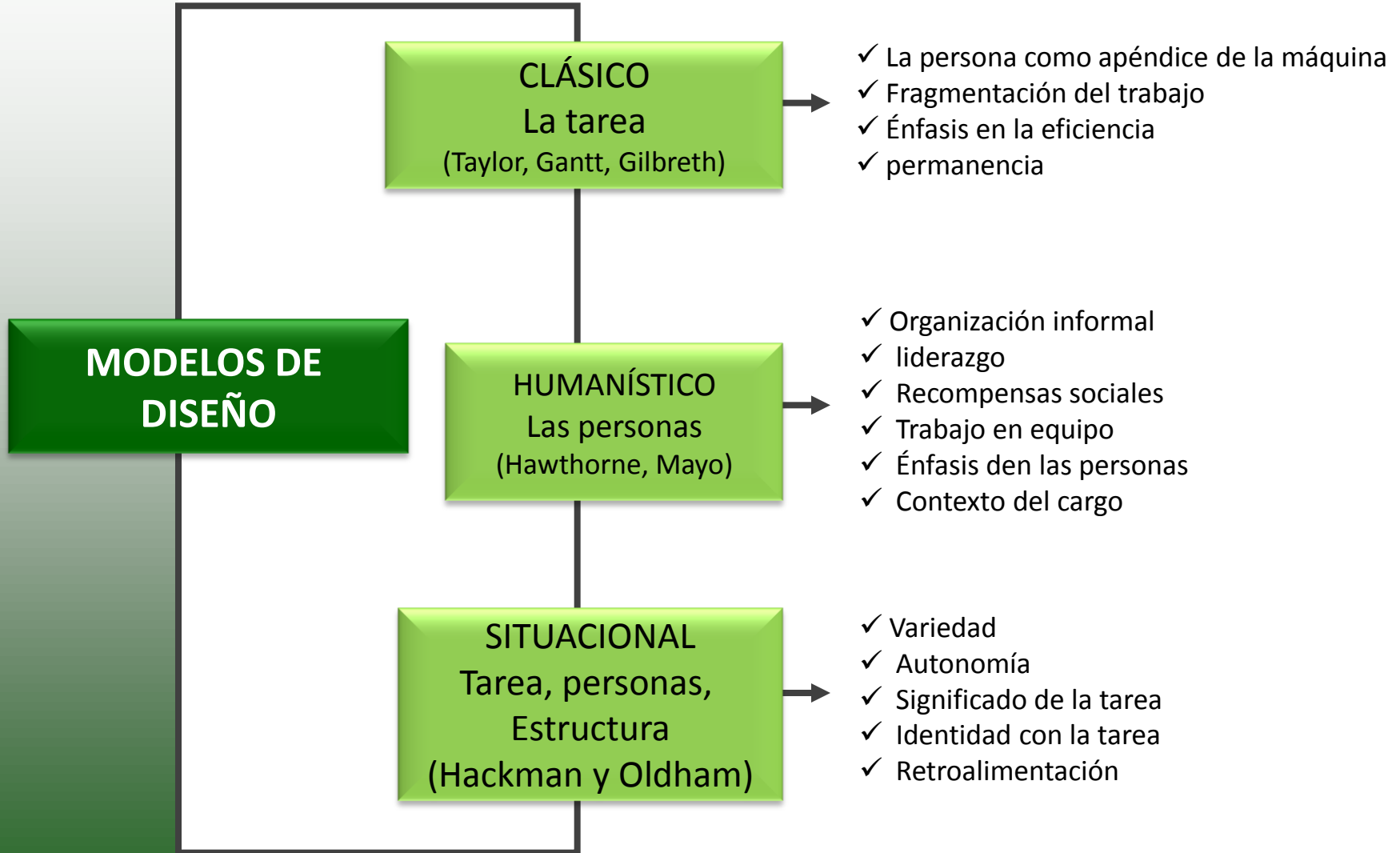
# DESCRIPCION DEL CARGO



# DISEÑO DE CARGOS



# DISEÑO DEL CARGO





# DISEÑO DEL CARGO

## INGENIERIA INDUSTRIAL

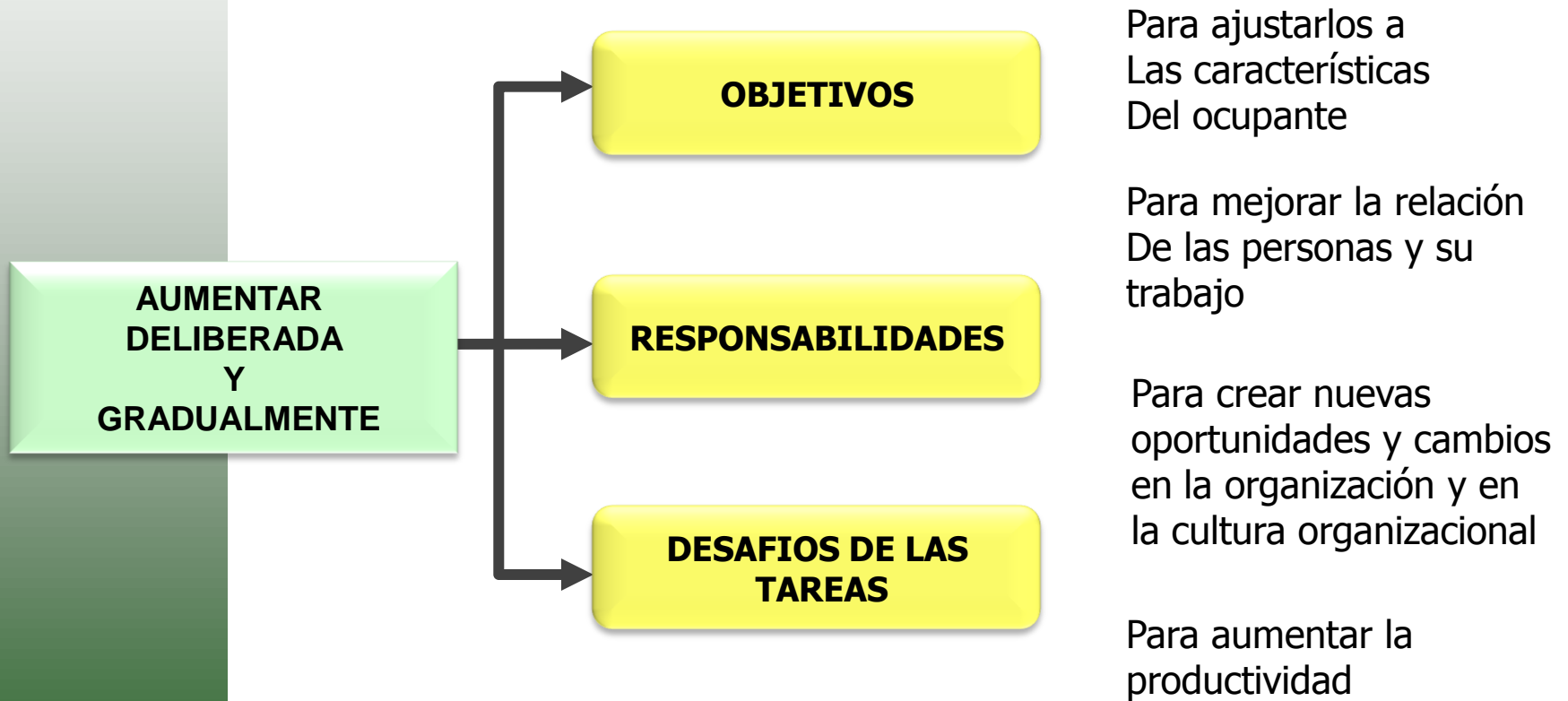
Enfoque objetivo y disciplinado del diseño de puesto. Analiza los métodos de trabajo y estándares de tiempo

## CONSIDERACIONES ERGONOMICAS

Busca adaptar la máquina a la persona, no la persona a la Máquina. También conocida como ingeniería humana y psicología del diseño



# ENRIQUECIMIENTO DE CARGOS





UNIVERSIDAD  
DE ANTIOQUIA  
1803

# INSTRUMENTO PARA LA DESCRIPCIÓN DEL CARGO

Ver ficha en Excel

1. IDENTIFICACION DEL CARGO						
DIA	MES	AÑO	NOMBRE DEL CARGO		CODIGO	
29	10	1998	JEFE DE TALLER			
DEPARTAMENTO		DIVISIÓN		SECCIÓN		
SERVICIOS ADTVOS		FLOTA PROPIA		MANTENIMIENTO		
NOMBRE DEL CARGO DE QUIEN DEPENDE			ELABORADO POR			
			MALO ALVAREZ HEIN DEL CARMEN			
DIRECTOR DE DEPARTAMENTO			DOMINGUEZ REDONDO JULIAN ESTEBAN			
			ACOSTA BERRIO WILSON ALFONSO			
2. NATURALEZA DEL CARGO						
Planear, organizar, dirigir y controlar todas las actividades del taller						
3. FUNCIONES DEL CARGO						
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Planear cuantos carros entran al taller</li> <li>2. Planear los mantenimientos de acuerdo a la hoja de vida de los vehiculos</li> <li>3. Planear, organizar y dirigir y controlar la entrada, permanencia y salida de vehicul</li> <li>4. Rendir informe de las actividades realizadas al director del taller</li> <li>5. Solicitar y recibir los repuestos del departamento de compras</li> <li>6. Verificar que se cumpla el tiempo planeado de los vehiculos en el taller</li> <li>7. Asignar responsabilidad a los mecanicos para revisión de vehiculos</li> <li>8. Contactar proveedores de repuestos</li> <li>9. Verificar la correcta utilización de las herramientas e insumos en el taller</li> <li>10. Controlar el aseo y presentación del taller</li> <li>11. Controlar los tiempos aplicados a la Mano de Obra y efectuar los cierres diarios</li> <li>12. Informar periodicamente sobre las eventualidades que se presenten</li> </ol>						
4. ESPECIFICACIONES DEL CARGO						
FACTORES	SUBFACTORES	GRADOS				ESPECIFICACIONES
		1	2	3	4	
CONOCIMIENTOS	Educación				X	Ingeniero Industrial
	Experiencia				X	Dos años y tres en experiencia relacionada
	Complejidad				X	El trabajo es muy variado y difícil
HABILIDADES	Habilidad Mental				X	Toma decisiones de mucha importancia
	Habilidad Manual	X				Se requiere poca habilidad manual
RESPONSABILIDAD	Por supervisión			X		Supervisa tecnica y administrativamente 25 personas
	Por Errores				X	Un error puede causar un daño de gran magnitud
	Por Equipos				X	Responde por todo el taller
ESFUERZO	Mental				X	Las labores demandan alta atención mental
	Visual		X			Las labores demandan mediana atención visual
	Fisico	X				Esfuerzo físico ligero
CONDICIONES DE TRABAJO	Ambientales	X				Se esta expuesto a condiciones ambientales regulares
	Riesgos	X				Expuesto lesiones de poca probabilidad de ocurrencia.